



## تقييم المخاطر المتصلة والكامنة

### تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكمّل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا. بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تترافق وتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى التسبب أضراراً سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال : خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنوع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

### تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر ، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

### معالجة المخاطر :

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنساب خيار أو خيارات لتعزيز مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختار، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية - على سبيل المثال لا الحصر من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها - الإجراءات المتوقعة تنفيذها الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات



## التصحية مؤشرات الأداء المراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقديم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحة التاريخ المتوقع الانتهاء من معالجة الخطر.

جدول المخاطر المناسبة والكافحة

نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	ملاحة المخاطرة	استوى التعامل معها
المالية	عرض الجمعية للاتساع بفضل الأموال	على	على	الجرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لنوى العلاقة بالجمعية.	نهاية
المالية	عرض أحد منسوبي الجمعية لترشوة	على	متواسط	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	نهاية
المالية	عرض المصالح	على	متواسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	تجنب
المالية	عدم الوفاء بالالتزامات المالية	متواسط	متواسط	ضبط ايرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والتبرعات	معالجة
نقى	السرقة المعلوماتية النقى	على	على	العمل على وضع خطط عالمية لمعالجة التغيرات الأمنية و لخط نسخ احتياطية بشكل دوري	معالجة
تنظيمية وإدارية	مركزية اللائحة الفرار	متواسط	متلخص	تعديل لائحة الصالحيات الإدارية.	معالجة
الموارد البشرية	سرقة وسرقة المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متلخص	متواسط	ابعاد نظام حواجز للموظفين.	معالجة
البرامج والمشاريع	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	متلخص	متلخص	تطوير الموقع الإلكتروني وتعديل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	معالجة
تشريع وقانون	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودية	متلخص	متلخص	توقف بوارد سعودية	تعديل
بيئي	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لنوى الاحتياجات الخاصة.	متلخص	متلخص	تجهيز وتهيئة أماكن مخصصة لنوى الاحتياجات الخاصة	تعديل
بيئي	الحرق	متواسط	على	وضع خطط الأخلاقي وتنظيم مخازن الطوارئ و التأكيد من وجود طلابات الحريق	معالجة
بيئي	السرقة	متلخص	متواسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزان و تأكيد جميع التكاليف والتعارض مع حارس أمن	تجنب
بيئي	السرقة	متلخص	متلخص	نفيق وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجوده	معالجة
السرقة	السرقة	متلخص	متلخص	نفك أو مواد تؤدي إلى تلف المستندات	التجسس

